DOUTOR GESTÃO | COMPARTILHANDO E CRESCENDO JUNTOS

CONHECIMENTO
ESTRATÉGIA
EVOLUÇÃO
RESULTADOS

AMOSTRA GRÁTIS

Kit de Auditoria Interna ABNT NBR ISO 45001:2024

Audite a ISO 45001 com método, evidência e números

Diagnóstico, programa e plano de auditoria, checklists por processo e por requisito, plano de ação e dashboards: tudo pronto em Excel.



MAIS QUE CURSOS
SOLUÇÕES PARA O SEU FUTURO

Conheça o Kit completo →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

Prof. Ronaldo Veloso · Doutor Gestão · Engenheiro · Auditor qualificado em mais de 10 normas · Professor de gestão desde 1994

UMA PALAVRA ANTES

Por que eu criei este Kit

Em mais de 35 anos auditando e implementando sistemas de gestão, eu vi a mesma cena centenas de vezes: gente competente, sem tempo, montando planilhas do zero na véspera da auditoria.

O resultado quase sempre é o mesmo: checklist genérico, perguntas que não pedem evidência, programa de auditoria igual todo ano e não conformidade que volta. Não por falta de vontade, mas por falta de método e de ferramenta.

Este Kit é o método que eu uso em campo, transformado em planilhas prontas: **diagnosticar com evidência, priorizar pelo risco, auditar com critério e medir a evolução com números claros**.

Nesta amostra você vai ver como cada arquivo funciona, com prints reais e o exemplo preenchido. E vai ver quanto trabalho ele tira das suas costas.

Prof. Ronaldo Veloso

Engenheiro, pós em Engenharia da Qualidade, MBA in Sustainable Business Management, auditor qualificado em mais de 10 normas e professor de gestão desde 1994

SEJA SINCERO

Você se reconhece em alguma destas situações?

- ✖ Você monta **checklist do zero** a cada auditoria, copiando perguntas genéricas da internet.
- ✖ As perguntas não dizem **que evidência pedir**: PT, ASO, ordem de serviço, registro de treinamento, inspeção de EPI.
- ✖ O **programa de auditoria** é uma lista com "anual" ao lado de todos os processos.
- ✖ Depois de um acidente, a direção pergunta **"o que falhou?"** e ninguém tem um número confiável.
- ✖ Os **incidentes se repetem**, porque a ação ataca o sintoma e não a causa.
- ✖ Você perde **noites formatando planilhas** e fórmulas que quebram.

SE MARCOU PELO MENOS UMA

O problema não é você. É trabalhar sem um método pronto. É exatamente isso que o Kit resolve.

QUERO O KIT COMPLETO →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

O QUE ESTÁ EM JOGO

Quanto custa continuar como está

Onde dói	O custo real
Nas pessoas	Acidente, afastamento e doença ocupacional: o custo que nenhum indicador repara.
Na certificação	Não conformidade por perigo não avaliado, contratada sem controle ou ação sem eficácia.
Na fiscalização	Auto de infração, embargo e passivo trabalhista.
No seu tempo	Semanas montando diagnóstico, programa, plano e checklists do zero, a cada ciclo.

COM O KIT

- ✔ Um método pronto, usado em campo há mais de 35 anos.
- ✔ Planilhas que **calculam sozinhas**: percentuais, prioridades, cores e gráficos.
- ✔ Resultado **por processo**, pronto para a análise crítica.

A SOLUÇÃO

Kit de Auditoria Interna ABNT NBR ISO 45001:2024

Um sistema de trabalho em Excel que acompanha **todo o ciclo** do sistema de gestão de saúde e segurança ocupacional, do primeiro diagnóstico à análise crítica pela direção.

Arquivo	O que você ganha	Versões
Diagnóstico de Aderência	Saber quanto falta, por processo, com plano priorizado por GUT	Em branco + exemplo
Programa e Plano de Auditoria	O ano de auditorias por risco, equipe independente e agenda pronta	Modelo editável com exemplo
Checklist por Processo	Auditar cada processo com pergunta, critério, evidência e amostra	Em branco + exemplo
Checklist por Requisito	Garantir que nenhuma alínea ficou de fora	Em branco + exemplo
Guia de Uso do Kit	O passo a passo de cada arquivo, com prints e exemplo guiado	PDF

146
ITENS DE DIAGNÓSTICO

146
PERGUNTAS POR PROCESSO

170
PERGUNTAS POR REQUISITO

24
AUDITORIAS NO PROGRAMA ANUAL

FAZ PARTE DE UMA COLEÇÃO

Existem Kits para ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 37001, ISO 37301, IATF 16949 e três Kits SGI integrados, além do Kit Core Tools, do Kit Ferramentas da Qualidade, do Checklist de Transição ISO 9001 e do e-book Laboratório de Decisões Antissuborno. Veja todos, com entregas e links, nas páginas da Coleção.

QUERO TODOS OS ARQUIVOS →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

COMO FUNCIONA

Um ciclo completo, do diagnóstico à análise crítica



Etapa	O ganho para você
1. Diagnosticar	Você descobre a maturidade de cada processo, com evidência, em vez de chutar um percentual.
2. Implementar	As lacunas viram ações com dono, prazo e alerta de atraso.
3. Programar	O ano de auditorias fica priorizado por risco e defensável diante do auditor externo.
4. Planejar	Cada auditoria tem objetivo, escopo, agenda e conferência de cobertura.
5. Auditar	Cada pergunta já traz quem entrevistar, evidência, critério, amostra e sinal de alerta.
6. Tratar e medir	NC com causa raiz e eficácia verificada; Dashboard pronto para a direção.

ARQUIVO 1

Diagnóstico de Aderência

Responda com números à pergunta que toda direção faz: **quanto falta?** Cada item da norma é traduzido para o processo, com o que buscar como evidência.

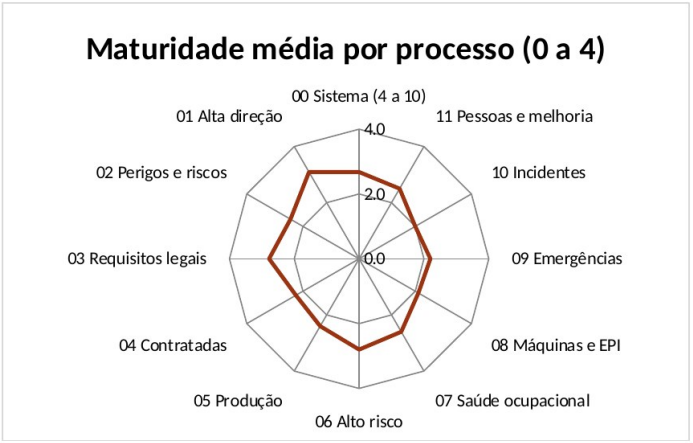
PAINEL DO DIAGNÓSTICO · MATURIDADE DO SISTEMA DE GESTÃO DE SSO · ABNT NBR ISO 45001:202

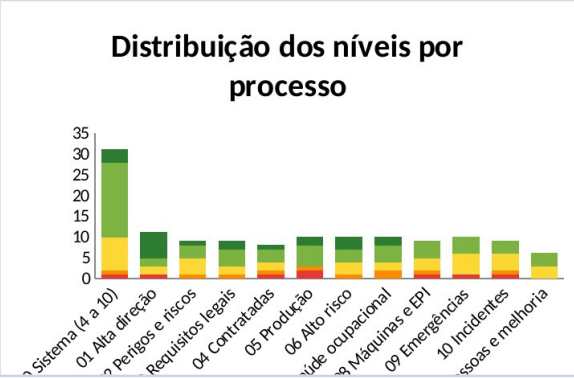
Empresa Exemplo Ltda. (fictícia) · Diagnóstico realizado em 16/11/2026 · Responsável: Consultor(a) responsável

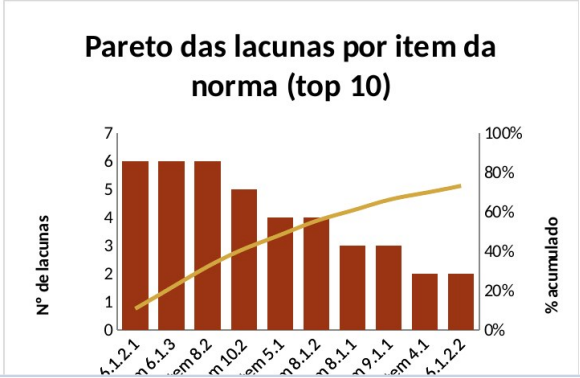
ADERÊNCIA GERAL	MATURIDADE MÉDIA (0 A 4)	ITENS AVALIADOS	LACUNAS (NÍVEL 0 A 2)	LACUNAS PRIORIDADE ALTA	AÇÕES CONCLUÍDAS	AÇÕES ATRASADAS
63.3%	2.5	146 de 146	56	11	8 de 31	0

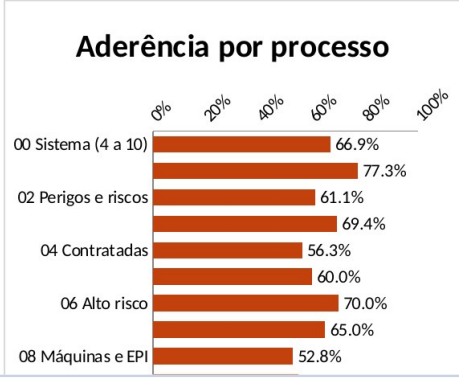
RANKING DOS PROCESSOS

Processo	Aderência	Matur.	Lacunas	Alta	Situação
Requisitos gerais do SGSSO	67%	2.7	10	1	Em implementação
Alta direção, consulta e participação	77%	3.1	3	1	Em implementação
Identificação de perigos e avaliação de riscos	61%	2.4	5	0	Em implementação
Requisitos legais e outros requisitos	69%	2.8	3	0	Em implementação
Compras, contratadas e terceirização	56%	2.3	4	2	Inicial
Produção e operação	60%	2.4	3	2	Em implementação
Manutenção e trabalhos de alto risco	70%	2.8	4	1	Em implementação
Saúde ocupacional e ergonomia	65%	2.6	4	0	Em implementação
Máquinas, equipamentos e EPI	53%	2.1	5	1	Inicial
Emergências	55%	2.2	6	1	Inicial
Incidentes, investigação e ação corretiva	50%	2.0	6	2	Inicial
Pessoas, competência, comunicação e melhoria	63%	2.5	3	0	Em implementação









Dashboard do Diagnóstico (exemplo preenchido): aderência, maturidade, radar e Pareto das lacunas.

O QUE VOCÊ GANHA

- ✔ Aderência em % e maturidade de 0 a 4, por processo.
- ✔ Lacunas priorizadas automaticamente pela matriz GUT.
- ✔ Plano de implementação com responsável, prazo e alerta de atraso.

NO KIT COMPLETO

- ✔ **146 itens** em **12 processos**, com síntese da norma e evidências a buscar.
- ✔ Versão em branco e versão de exemplo preenchida.

ARQUIVO 2

Programa e Plano de Auditoria

Chega de programa igual todo ano. O Kit monta o ano de auditorias a partir do **risco de cada processo**, como pedem a norma e a ISO 19011:2026.

Março	08 Máquinas e EPI	10/03/2027	Auditor A + B	Presencial	Planejada	04 Contratadas	11/03/2027	Auditor B	Presencial	Planejada
Abril	05 Produção	13/04/2027	Auditor B + C	Presencial	Planejada	07 Saúde ocupacional	14/04/2027	Auditor C	Presencial	Planejada
Maio	09 Emergências	11/05/2027	Auditor C	Presencial	Planejada	10 Incidentes	18/05/2027	Auditor A + C	Presencial	Planejada
Junho	11 Pessoas e melhoria	08/06/2027	Auditor D	Remoto	Planejada	01 Alta direção	15/06/2027	Auditor A	Presencial	Planejada
Julho	06 Alto risco	13–14/07/2027	Auditor A + B	Presencial	Planejada	02 Perigos e riscos	20–21/07/2027	Auditor D	Presencial	Planejada
Agosto	08 Máquinas e EPI	10–11/08/2027	Auditor A + B	Presencial	Planejada	03 Requisitos legais	24/08/2027	Auditor A	Híbrido	Planejada
Setembro	04 Contratadas	14/09/2027	Auditor B	Presencial	Planejada	05 Produção	15–16/09/2027	Auditor B + C	Presencial	Planejada
Outubro	10 Incidentes	13/10/2027	Auditor A + C	Presencial	Planejada	07 Saúde ocupacional	14/10/2027	Auditor C	Presencial	Planejada
Novembro	09 Emergências	10/11/2027	Auditor C	Presencial	Planejada	00 Sistema (4 a 10)	17/11/2027	Auditor D	Presencial	Planejada
Dezembro	11 Pessoas e melhoria	08/12/2027	Auditor D	Remoto	Planejada	01 Alta direção	09/12/2027	Auditor A	Presencial	Planejada
Auditorias no ano por aba (meta: 2 por processo)						**12 de 12 processos com 2 auditorias no ano**				

4. MATRIZ ANUAL POR PROCESSO · PRIORIZAÇÃO BASEADA EM RISCO

Os meses são preenchidos automaticamente pelo calendário da seção 3: P = planejada · R = realizada · A = adiada · C = cancelada. Prioridade calculada pelo nível de risco de SSO do processo (6.1.2), resultado e NC da última auditoria e mudanças, considerando a importância dos processos, como pede o 9.2.2. Frequência sugerida: Alta = semestral · Média = anual · Baixa = a cada 2 anos.

Nº	Aba do checklist	Processo	Nível de risco de SSO (6.1.2)	% conf. última auditoria	NC abertas	Mudança signif.?	Prioridade	Frequência sugerida	Método	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Auditor(es) designado(s)	Independência confirmada?	Duração (h)	Realizadas no ano	Coerência com a frequência
00	00 Sistema (4 a 10)	Requisitos gerais do SGSSO	Médio	88%	2	Não	Alta	Semestral	Presencial	P										P		Auditor D	Sim	6	0	OK
01	01 Alta direção	Alta direção, consulta e participação	Médio	92%	0	Não	Baixa	A cada 2 anos	Presencial						P						P	Auditor A	Sim	3	0	OK
02	02 Perigos e riscos	Identificação de perigos e avaliação de riscos	Alto	82%	2	Sim	Alta	Semestral	Presencial	P						P						Auditor D	Sim	5	0	OK
03	03 Requisitos legais	Requisitos legais e outros requisitos	Alto	84%	2	Sim	Alta	Semestral	Híbrido		P						P					Auditor A	Sim	4	0	OK
04	04 Contratadas	Compras, contratadas e terceirização	Crítico	79%	3	Não	Alta	Semestral	Presencial			P						P				Auditor B	Sim	5	0	OK
05	05 Produção	Produção e operação	Alto	85%	2	Sim	Alta	Semestral	Presencial				P					P				Auditor B + C	Sim	5	0	OK
06	06 Alto risco	Manutenção e trabalhos de alto risco	Crítico	77%	3	Não	Alta	Semestral	Presencial		P					P						Auditor A + B	Sim	6	0	OK
07	07 Saúde ocupacional	Saúde ocupacional e ergonomia	Alto	86%	2	Não	Alta	Semestral	Presencial				P						P			Auditor C	Sim	4	0	OK
08	08 Máquinas e EPI	Máquinas, equipamentos e EPI	Crítico	80%	3	Sim	Alta	Semestral	Presencial			P					P					Auditor A + B	Sim	5	0	OK
09	09 Emergências	Emergências	Alto	87%	1	Não	Alta	Semestral	Presencial					P						P		Auditor C	Sim	4	0	OK
10	10 Incidentes	Incidentes, investigação e ação corretiva	Alto	83%	2	Não	Alta	Semestral	Presencial					P					P			Auditor A + C	Sim	4	0	OK
11	11 Pessoas e melhoria	Pessoas, competência, comunicação e melhoria	Médio	90%	1	Não	Média	Anual	Remoto						P						P	Auditor D	Sim	3	0	OK

Programa de auditoria: calendário mensal e matriz anual com prioridade por risco.

O QUE VOCÊ GANHA

- ✔ Calendário com 2 auditorias por mês e status com cores.
- ✔ Prioridade e frequência sugerida calculadas pelo risco e pelo resultado anterior.
- ✔ Equipe auditora com competência e regras de independência.

NO KIT COMPLETO

- ✔ Riscos e oportunidades do programa, monitoramento e análise crítica do programa.
- ✔ Plano de auditoria com objetivos, escopo, critérios, agenda e conferência de cobertura.

ARQUIVO 3

Checklist por Processo

Cada pergunta já vem com o que a maioria dos checklists esquece: **quem entrevistar, que evidência pedir, qual o critério e quantos casos amostrar.**

CHECKLIST DE AUDITORIA · ABNT NBR ISO 45001:2024 · REQUISITOS GERAIS DO SGSSO

ORGANIZAÇÃO	PROCESSO AUDITADO	ESCOPO E CRITÉRIOS	AUDITOR LÍDER / EQUIPE	AUDITADOS (CARGOS)	DATA · AUDITORIA Nº
Empresa Exemplo Ltda. (fictícia)	Requisitos gerais do SGSSO	ABNT NBR ISO 45001:2024; requisitos legais (NR), PGR e procedimentos da organização	Auditor(a) líder		10/10/2026 · AUD-2026-01

rguntas 34 | Avaliadas 34 | Oportunidades (OM) 6 | NC menor 5 | NC maior 0

IDENTIFICAÇÃO				O QUE VERIFICAR						
Nº	Processo / atividade	Item ABNT NBR ISO 45001:2024	Tema do requisito	Pergunta de auditoria	Quem entrevistar	Evidência objetiva a verificar	Critério de conformidade	Amostragem sugerida	Sinal de alerta	Método
01	Contexto	4.1	Questões internas e externas	Como a organização determinou as questões internas e externas que afetam os resultados pretendidos do SGSSO, e como as revisa?	Alta direção; coordenador de SSO	Matriz de contexto (SWOT/PESTAL); ata de revisão	Questões específicas, datadas e revisadas	Documento vigente	Contexto genérico sem revisão	D · E
02	Contexto	4.1	Mudança climática (Amd 1:2024)	A organização determinou, com justificativa, se a mudança climática é uma questão pertinente para o SGSSO (calor extremo, eventos climáticos, vetores de doenças)?	Alta direção; coordenador de SSO	Registro da decisão sobre clima; matriz de contexto	Decisão registrada (pertinente ou não) com motivo coerente	Registro da decisão	Tema ausente ou "N.A." sem análise	D · E
03	Contexto	4.2	Trabalhadores e partes interessadas	Foram determinadas as partes interessadas além dos trabalhadores, suas necessidades e expectativas e quais são ou podem se tornar requisitos legais e outros requisitos?	Coordenador de SSO; RH; jurídico	Matriz de partes interessadas	Trabalhadores, sindicatos, CIPA, contratadas, órgãos e vizinhança considerados	Matriz completa	Trabalhadores ausentes da análise	D
04	Contexto	4.2	Requisitos ligados ao clima (Amd 1:2024)	Foram consideradas necessidades e expectativas de trabalhadores e partes ligadas à mudança climática (ex.: exposição ao calor, exigências de clientes)?	Coordenador de SSO; CIPA	Matriz de partes interessadas	Requisitos climáticos avaliados quando pertinentes	Matriz	Trabalho a céu aberto sem considerar calor extremo	D · E
05	Contexto	4.3	Escopo	O escopo considera contexto, requisitos e atividades relacionadas ao trabalho, e inclui atividades, produtos e serviços sob controle ou influência que afetam o desempenho de SSO?	Alta direção	Escopo documentado	Escopo coerente com as atividades reais	Escopo × atividades observadas	Atividade de alto risco fora do escopo	D · O
06	Contexto	4.4	SGSSO e processos	O SGSSO e seus processos e interações estão estabelecidos, implementados, mantidos e em melhoria?	Coordenador de SSO; donos de processo	Mapa de processos; procedimentos de SSO	SGSSO aplicado na rotina	Mapa + 3 processos	Procedimentos que ninguém usa	D · E
07	Liderança	5.1	Responsabilização da direção	A alta direção assume a responsabilidade pela prevenção de lesões e agravos à saúde e por locais de trabalho seguros e saudáveis?	Diretor geral; diretores	Atas; decisões; recursos aprovados	Envolvimento concreto, não só assinatura	Atas de 12 meses + entrevista	Direção desconhece os acidentes do ano	E · D

Aba de processo: pergunta, quem entrevistar, evidência, critério, amostragem, sinal de alerta e método.

O QUE VOCÊ GANHA

- ✔ Resultado em lista suspensa (C, OM, NC menor, NC maior, N.A.) e linha colorida.
- ✔ % de conformidade por processo, calculado sozinho.
- ✔ Plano de ação com causa raiz, ação corretiva e eficácia.

NO KIT COMPLETO

- ✔ **146 perguntas** em **12 processos**: Sistema, Alta direção, Perigos e riscos, Requisitos legais, Contratadas, Produção, Alto risco, Saúde ocupacional, Máquinas e EPI, Emergências, Incidentes e Pessoas e melhoria.
- ✔ Nesta amostra você vê só **32 perguntas em 3 processos**.

ARQUIVO 4

Checklist por Requisito

Antes da certificação, você precisa ter certeza de que **nenhuma alínea ficou de fora.** Este checklist percorre a norma de ponta a ponta.

CHECKLIST DE AUDITORIA · ABNT NBR ISO 45001:2024 · SEÇÃO 4 · CONTEXTO DA ORGANIZAÇÃO

ORGANIZAÇÃO	CLÁUSULA AUDITADA	ESCOPO E CRITÉRIOS	AUDITOR LÍDER / EQUIPE	AUDITADOS (CARGOS)	DATA · AUDITORIA Nº
Empresa Exemplo Ltda. (fictícia)	Seção 4 · Contexto da organização	ABNT NBR ISO 45001:2024; requisitos legais (NR), PGR e procedimentos da organização	Auditor(a) líder		10/10/2026 · AUD-2026-01

rguntas 11 Avaliadas 11 Oportunidades (OM) 3 NC menor 1 NC maior 0

IDENTIFICAÇÃO				O QUE VERIFICAR						
Nº	Requisito · alínea	Item ABNT NBR ISO 45001:2024	Tema do requisito	Pergunta de auditoria	Quem entrevistar	Evidência objetiva a verificar	Critério de conformidade	Amostragem sugerida	Sinal de alerta	Método
01	4.1 · caput	4.1	Questões internas e externas	Foram determinadas as questões externas e internas pertinentes que afetam os resultados pretendidos do SGSSO?	Alta direção; Coordenador de SSO	Matriz de contexto	Questões específicas e revisadas	Documento vigente	Lista genérica	D · E
02	4.1 · caput	4.1	Mudança climática (Amd 1:2024)	A organização determinou se a mudança climática é uma questão pertinente?	Alta direção; Coordenador de SSO	Registro da decisão sobre clima	Decisão registrada com justificativa	Documento vigente	Tema ignorado ou N.A. sem análise	D · E
03	4.2 · a)	4.2	Outras partes interessadas	Foram determinadas as partes interessadas, além dos trabalhadores, pertinentes ao SGSSO?	Coordenador de SSO; RH	Matriz	CIPA, sindicatos, contratadas, órgãos, vizinhança etc.	Matriz completa	Contratadas ausentes	D
04	4.2 · b)	4.2	Necessidades e expectativas	Foram determinadas as necessidades e expectativas pertinentes dos trabalhadores e das outras partes?	Coordenador de SSO; RH	Matriz; pesquisas	Requisitos específicos	Matriz completa	Trabalhadores não ouvidos	D
05	4.2 · c)	4.2	Requisitos legais	Foi determinado quais necessidades e expectativas são ou podem se tornar requisitos legais e outros requisitos?	Coordenador de SSO; RH	Matriz	Decisão registrada	Matriz completa	Sem decisão	D
06	4.2 · Nota	4.2	Requisitos ligados ao clima (Amd 1:2024)	Foram considerados requisitos das partes interessadas ligados à mudança climática?	Coordenador de SSO; RH	Matriz	Considerados quando pertinentes	Matriz completa	Ignorados	D
07	4.3 · a) b)	4.3	Contexto e requisitos	O escopo considerou o 4.1 e levou em conta os requisitos do 4.2?	Alta direção	Registro de definição	Considerados	Escopo × atividades	Escopo copiado	D · O
08	4.3 · c)	4.3	Atividades relacionadas ao trabalho	O escopo levou em conta as atividades planejadas ou relacionadas ao trabalho?	Alta direção	Escopo	Considerado	Escopo × atividades	Atividade fora sem motivo	D · O
09	4.3 · caput	4.3	Controle e influência	O SGSSO inclui atividades, produtos e serviços sob controle ou influência que afetam o desempenho de SSO?	Alta direção	Escopo × atividades	Incluídos	Escopo × atividades	Atividade de risco excluída	D · O
10	4.3 · caput	4.3	Documentado	O escopo está disponível como informação documentada?	Alta direção	Escopo controlado	Disponível	Escopo × atividades	Ausente	D · O

Checklist por Requisito: uma pergunta por alínea, cláusula a cláusula.

O QUE VOCÊ GANHA

- ✔ Cobertura completa das cláusulas 4 a 10.
- ✔ % de conformidade por cláusula.
- ✔ Ideal para pré-certificação e análise de lacunas.

NO KIT COMPLETO

- ✔ **170 perguntas**, alínea por alínea, com o mesmo padrão de evidência e critério.
- ✔ Inclui a Emenda 1:2024 (mudança climática) e a consulta e participação dos trabalhadores.

RESULTADO

Plano de Ação e Dashboard

A auditoria só vale se as não conformidades forem tratadas. O Kit leva cada NC ao **plano de ação** e transforma tudo em **gráficos para a direção**.

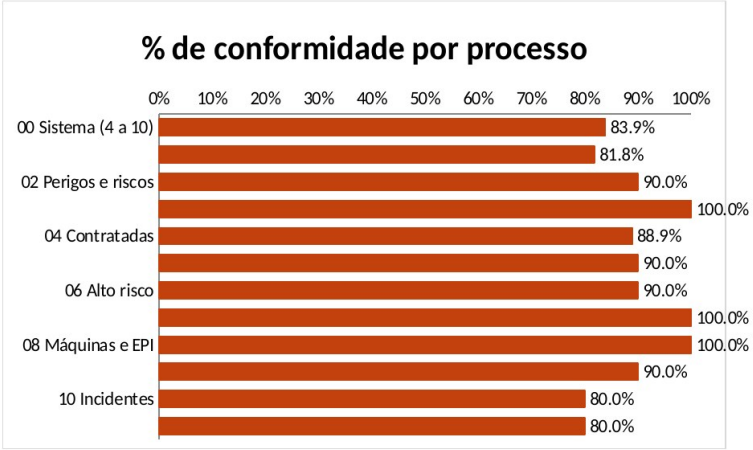
PAINEL DA AUDITORIA · SISTEMA DE GESTÃO DE SSO · ABNT NBR ISO 45001:2024

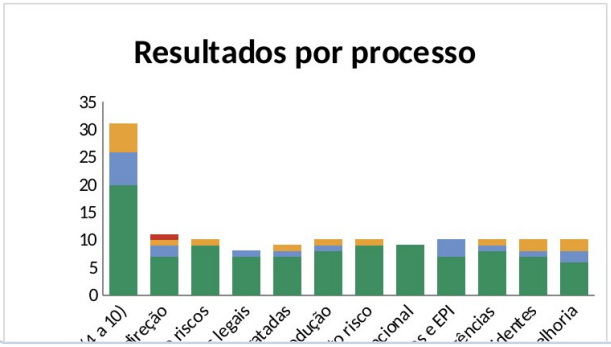
Empresa Exemplo Ltda. (fictícia) · Auditoria AUD-2026-01 · 10/10/2026 · Auditor líder: Auditor(a) líder

% CONFORMIDADE GERAL	PERGUNTAS AVALIADAS	NC MAIOR	NC MENOR	OPORTUNIDADES (OM)	AÇÕES ABERTAS	AÇÕES EM ATRASO
88.4%	146 de 146	1	15	18	21	0

RANKING DE PROCESSOS

Processo	% conf.	NC+	NC−	OM	Situação
Requisitos gerais do SGSSO	84%	0	5	6	Atenção
Alta direção, consulta e participação	82%	1	1	2	Crítico
Identificação de perigos e avaliação de riscos	90%	0	1	0	Satisfatório
Requisitos legais e outros requisitos	100%	0	0	1	Satisfatório
Compras, contratadas e terceirização	89%	0	1	1	Atenção
Produção e operação	90%	0	1	1	Satisfatório
Manutenção e trabalhos de alto risco	90%	0	1	0	Satisfatório
Saúde ocupacional e ergonomia	100%	0	0	0	Satisfatório
Máquinas, equipamentos e EPI	100%	0	0	3	Satisfatório
Emergências	90%	0	1	1	Satisfatório
Incidentes, investigação e ação corretiva	80%	0	2	1	Atenção
Pessoas, competência, comunicação e melhoria	80%	0	2	2	Atenção









Painel da auditoria (exemplo preenchido): conformidade, NC, oportunidades, ranking e Pareto.

O QUE VOCÊ GANHA

- ✔ Causa raiz, correção, ação corretiva (5W2H) e verificação de eficácia.
- ✔ Situação com cores e dias em atraso calculados.
- ✔ Dashboard pronto para a análise crítica.

NO KIT COMPLETO

- ✔ Dashboards no Diagnóstico e nos dois Checklists.
- ✔ Ranking dos processos e Pareto das NC por item da norma.

QUERO O KIT COMPLETO →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

VEJA FUNCIONANDO

O exemplo preenchido mostra o resultado

O Kit vem com versões **preenchidas com um exemplo completo** de uma empresa fictícia. Veja o que ele mostra para a direção:

DIAGNÓSTICO DE ADERÊNCIA

63,3%	2,5	56	11
ADERÊNCIA GERAL	MATURIDADE MÉDIA (0 A 4)	LACUNAS MAPEADAS	PRIORIDADE ALTA

AUDITORIA COM O CHECKLIST POR PROCESSO

88,4%	1	15	18
CONFORMIDADE	NC MAIOR	NC MENOR	OPORTUNIDADES

POR QUE ISSO IMPORTA

- ✔ Você sai de "acho que estamos bem" para **números por processo**.
- ✔ A direção vê **onde investir primeiro**, sem ler relatório de 40 páginas.
- ✔ Na próxima rodada, você **prova a evolução** com o mesmo método.

Números do arquivo de exemplo (empresa fictícia), calculados automaticamente pelas planilhas.

VOCÊ ESTÁ VENDO SÓ UMA PARTE

Amostra grátis × Kit completo

	Amostra grátis	Kit completo
Checklist por Processo	32 perguntas · 3 processos	**146 perguntas · 12 processos**
Checklist por Requisito	Não incluso	**170 perguntas**, cláusula a cláusula
Diagnóstico de Aderência	Não incluso	**146 itens**, GUT e plano de implementação
Programa e Plano de Auditoria	Não incluso	**24 auditorias** por risco, ISO 19011:2026
Arquivos editáveis	Somente visualização	**Editáveis, sem senha**
Versões em branco + exemplo	Só exemplo	**Em branco + exemplo preenchido**
Guia de Uso do Kit (PDF)	Não incluso	**Completo**

POR QUE A AMOSTRA É BLOQUEADA

A amostra é só para visualização: você vê o padrão, as cores e o painel funcionando. No Kit completo, todos os arquivos são **editáveis, sem senha e sem bloqueio**, com fórmulas que calculam sozinhas.

LIBERAR O KIT COMPLETO →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

A DIFERENÇA NO DIA A DIA

Antes e depois do Kit

Sem o Kit	Com o Kit
Checklist genérico copiado da internet	Perguntas com evidência, critério e amostra definidos
"Temos o PGR e os treinamentos"	Aderência por processo, calculada com evidência
Programa igual todo ano	Programa priorizado por risco e por resultado anterior
Incidente que se repete	Causa raiz, ação corretiva e eficácia verificada
Relatório que ninguém lê	Dashboard pronto para a análise crítica
Semanas montando planilhas	Arquivos prontos para usar hoje

PARA QUEM É

Este Kit foi feito para você se...

- ✔ **Técnicos, engenheiros e coordenadores de SST** que implementam ou mantêm a ISO 45001.
- ✔ **Auditores internos** que querem um roteiro com critério e amostragem.
- ✔ **Consultores** que precisam de um método padronizado para clientes.
- ✔ **Gestores** que precisam provar controle de SST.

NÃO É PARA VOCÊ SE...

- ✖ Procura uma planilha que **garanta a certificação** sozinha.
- ✖ Não tem acesso ao **Excel** ou a um programa compatível.
- ✖ Procura substituir o **PGR ou as NR**: o Kit audita a gestão de SST.

O QUE ESTE KIT NÃO FAZ

- ✖ Não implementa o sistema sozinho: ele organiza e mede o trabalho, que continua sendo feito pela empresa.
- ✖ Não substitui o texto oficial da norma: traz sínteses autorais para orientar o uso.
- ✖ Não garante a certificação: ela depende da implementação real e da decisão do organismo certificador.

COLEÇÃO KITS DO AUDITOR

Conheça todos os Kits e e-books

Todos os Kits de auditoria seguem o mesmo padrão: diagnóstico, programa e plano de auditoria, checklists, plano de ação, dashboards, versões em branco e com exemplo preenchido, e o Guia de Uso em PDF.

QUALIDADE

Kit de Auditoria Interna ISO 9001:2026

- Diagnóstico de Aderência: 147 itens em 12 processos
- Checklists: 147 perguntas por processo e 268 por requisito
- Programa e Plano de Auditoria (24 auditorias/ano)

✔ **Prepara a empresa para a edição 2026, com os requisitos novos e alterados sinalizados.**

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-9001

MEIO AMBIENTE

Kit de Auditoria Interna ISO 14001:2026

- Diagnóstico de Aderência: 142 itens em 12 processos
- Checklists: 142 perguntas por processo e 149 por requisito
- Programa e Plano de Auditoria (24 auditorias/ano)

✔ **Aspectos e impactos, obrigações de conformidade, ciclo de vida e clima tratados processo a processo.**

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-14001

SAÚDE E SEGURANÇA

VOCÊ ESTÁ AQUI

Kit de Auditoria Interna ABNT NBR ISO 45001:2024

- Diagnóstico de Aderência: 146 itens em 12 processos
- Checklists: 146 perguntas por processo e 170 por requisito
- Programa e Plano de Auditoria (24 auditorias/ano)

✔ **Inclui a Emenda 1:2024 (mudança climática), consulta e participação e hierarquia de controles.**

Você está nesta página →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

Kit completo → doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

ANTISSUBORNO

Kit Auditor ISO 37001:2025

- Diagnóstico de Aderência: 147 itens (sistema + 11 processos)
- Checklists: 147 perguntas por processo e 156 por requisito
- Programa e Plano de Auditoria (24 auditorias/ano)

✔ Due diligence, controles financeiros, brindes e doações e canal de denúncias auditados com evidência.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-37001

COMPLIANCE

Kit de Auditoria Interna ISO 37301:2021

- Diagnóstico de Aderência: 148 itens em 12 processos
- Checklists: 148 perguntas por processo e 129 por requisito
- Programa e Plano de Auditoria (24 auditorias/ano)

✔ Obrigações de compliance, função de compliance independente, canal e investigações.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-37301

SISTEMA INTEGRADO

Kit de Auditoria SGI · ISO 9001 + 14001 + 45001

- Checklists integrados: 133 perguntas por processo e 371 por requisito
- Diagnóstico integrado com aderência por norma
- Programa e Plano de auditoria combinada

✔ Uma auditoria, três normas, três resultados: cada pergunta marcada com as normas a que se aplica.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-sgi-iso-9001-14001-45001

INTEGRIDADE

Kit de Auditoria SGI Compliance · ISO 37001 + 37301

- Checklists integrados: 140 perguntas por processo e 158 por requisito
- Diagnóstico integrado com aderência por norma
- Programa e Plano com independência da função de compliance

✔ Antissuborno e compliance numa única auditoria, sem esquecer requisito específico de nenhuma norma.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-compliance-iso-37001-37301

QUALIDADE E INTEGRIDADE

Kit de Auditoria SGI · ISO 9001 + 37001 + 37301

- Checklists integrados: 182 perguntas por processo e 304 por requisito
- Diagnóstico integrado com aderência por norma
- Programa e Plano de auditoria combinada

✔ Qualidade e programa de integridade auditados juntos, com resultado separado por norma.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-sgi-iso-9001-37001-37301

AUTOMOTIVO

Kit de Auditoria IATF 16949:2016

- Checklists: 323 perguntas por processo e 452 por requisito
- Diagnóstico de Aderência: 323 itens com aderência ISO 9001 e IATF
- Programa e Plano com auditoria de sistema, processo e produto

✔ Todos os requisitos suplementares da IATF, com as SIs e FAQs, e o requisito principal e os comuns em cada processo.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-iatf-16949

AUTOMOTIVO

Kit Core Tools IATF 16949

- APQP, PFMEA e Plano de Controle com verificação cruzada
- MSA (GR&R e atributos) e CEP (carta $\bar{X}$-R e Cpk)
- Checklist dos 18 elementos do PPAP

✔ As 5 core tools ligadas numa única peça de exemplo, com os mesmos códigos e números.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-core-tools-iatf-16949

MELHORIA

Kit Ferramentas da Qualidade · Tratamento de NC

- Registro de NC, Pareto e Matriz GUT
- Ishikawa, 5 Porquês, Plano 5W2H e eficácia
- Resumo 8D e Dashboard

✔ Cada NC tratada até a causa raiz eliminada, com o mesmo número em todas as ferramentas.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/kit-ferramentas-qualidade-tratamento-nao-conformidades

QUALIDADE

Checklist de Transição ISO 9001:2015 para 2026

- O que mudou, requisito por requisito
- Checklist de lacunas da transição
- Plano de transição até o prazo

✔ Prepara a migração para a edição 2026 sem retrabalho.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/checklist-transicao-iso-9001-2015-2026

E-BOOK

E-book Laboratório de Decisões Antissuborno

- 100 casos práticos de decisão em situações de risco de suborno
- Análise comentada de cada decisão
- Ideal para treinar equipes e líderes

✔ Treina o julgamento: o que fazer quando a situação não está no procedimento.

Ver a página de vendas →

doutorgestao.com.br/laboratorio-decisoes-antissuborno

VAI INTEGRAR NORMAS?

Os Kits SGI auditam duas ou três normas numa única passada por processo, com o resultado separado por norma. É o caminho natural de quem já tem uma certificação e quer a próxima.

BÔNUS INCLUSO

Guia de Uso do Kit em PDF

Junto com as planilhas, você recebe o **Guia de Uso do Kit**: mais de 30 páginas, 10 capítulos, com prints reais e o passo a passo de cada arquivo.

- ✔ Como fazer o diagnóstico com evidência e a escala de maturidade explicada.
- ✔ Como montar o programa de auditoria por risco, conforme a ISO 19011:2026.
- ✔ Como redigir constatações que se sustentam, com exemplos fracos × fortes.
- ✔ Como tratar NC até a eficácia e apresentar o Dashboard à direção.
- ✔ Um percurso guiado pelo exemplo preenchido e o plano dos primeiros 30 dias.

Compra segura

- ✔ **Acesso imediato** aos arquivos após a confirmação do pagamento.
- ✔ **Arquivos editáveis** em Excel, sem mensalidade.
- ✔ **Direito de arrependimento de 7 dias**, garantido por lei (CDC, art. 49), com reembolso integral pela plataforma de compra.
- ✔ **Suporte** por e-mail: professor.ronaldo@doutorgestao.com.br.

PREÇO E FORMAS DE PAGAMENTO

Estão na página do Kit, sempre atualizados.

VER O KIT COMPLETO →

doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001

DÚVIDAS

Perguntas frequentes

Serve para empresa de serviço ou pequena?

Sim. Você usa os processos que existem e marca N.A. (com justificativa) no que não se aplica.

Funciona no Google Planilhas ou no LibreOffice?

Foi feito para o Excel. As fórmulas funcionam nos compatíveis, mas cores e gráficos podem mudar.

Posso acrescentar perguntas da minha empresa?

Sim. Cada aba tem linhas em branco para perguntas próprias.

Qual versão da norma o Kit segue?

A ABNT NBR ISO 45001:2024, com a Emenda 1:2024, e as diretrizes da ISO 19011:2026.

O Kit garante a certificação?

Não. Ele organiza o diagnóstico, a implementação e a auditoria; a certificação depende da implementação real e do organismo certificador.

Como recebo?

Acesso imediato após a confirmação do pagamento, pela página do Kit.

QUEM CRIOU O KIT

Prof. Ronaldo Veloso

Engenheiro, pós-graduado em Engenharia da Qualidade, Master in Business Administration in Sustainable Business Management e auditor qualificado em mais de 10 normas de sistemas de gestão. Tem mais de 35 anos de experiência e é professor de gestão desde 1994, em cursos de graduação e pós-graduação.

35+	10+	1994	6.000+	2.700+
ANOS DE EXPERIÊNCIA	NORMAS: AUDITOR QUALIFICADO	PROFESSOR DE GESTÃO (GRADUAÇÃO E PÓS)	ALUNOS NA UDEMY	AVALIAÇÕES

Sua filosofia: **gestão só faz sentido quando organiza o negócio e resolve a rotina da empresa.**

doutorgestao.com.br · Instagram @prof.ronaldoveloso · LinkedIn /in/doutorgestao

Toda a coleção, num só lugar

Kit ou e-book	Página de vendas
Kit de Auditoria Interna ISO 9001:2026	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-9001
Kit de Auditoria Interna ISO 14001:2026	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-14001
Kit de Auditoria Interna ABNT NBR ISO 45001:2024 VOCÊ ESTÁ AQUI	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001
Kit Auditor ISO 37001:2025	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-37001
Kit de Auditoria Interna ISO 37301:2021	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-37301
Kit de Auditoria IATF 16949:2016	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-iatf-16949
Kit de Auditoria SGI · ISO 9001 + 14001 + 45001	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-sgi-iso-9001-14001-45001
Kit de Auditoria SGI · ISO 9001 + 37001 + 37301	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-sgi-iso-9001-37001-37301
Kit de Auditoria SGI Compliance · ISO 37001 + 37301	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-compliance-iso-37001-37301
Kit Auditor Abordagem por Processo · ISO 9001:2026	doutorgestao.com.br/kit-auditor-abordagem-por-processo-iso-9001

Kit ou e-book	Página de vendas
Kit de Auditoria SGI · ISO 9001 + 37001 + 37301	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-sgi-iso-9001-37001-37301
Kit de Auditoria IATF 16949:2016	doutorgestao.com.br/kit-auditoria-iatf-16949
Kit Core Tools IATF 16949	doutorgestao.com.br/kit-core-tools-iatf-16949
Kit Ferramentas da Qualidade · Tratamento de NC	doutorgestao.com.br/kit-ferramentas-qualidade-tratamento-nao-conformidades
Checklist de Transição ISO 9001:2015 para 2026	doutorgestao.com.br/checklist-transicao-iso-9001-2015-2026
E-book Laboratório de Decisões Antissuborno	doutorgestao.com.br/laboratorio-decisoes-antissuborno


DOUTOR GESTÃO
COMPARTILHANDO E CRESCENDO JUNTOS
CONHECIMENTO
ESTRATÉGIA
EVOLUÇÃO
RESULTADOS
O PRÓXIMO PASSO É SEU
Pare de montar planilhas. Comece a auditar com método.
O Kit completo de Auditoria Interna ABNT NBR ISO 45001:2024 está a um clique: diagnóstico, programa, plano, checklists, plano de ação, dashboards e o Guia de Uso.
QUERO O KIT COMPLETO →
PLANEJAMENTO
PROCESSOS
PESSOAS
RESULTADOS
DOUTOR GESTÃO
doutorgestao.com.br/kit-auditoria-interna-iso-45001
Dúvidas: professor.ronaldo@doutorgestao.com.br
MAIS QUE CURSOS
SOLUÇÕES PARA O SEU FUTURO
Material autoral. Não substitui a norma oficial e não garante certificação.